



L'OFFRE MEGA CONSULTING pour l'urbanisation du système d'information

VOS ENJEUX

Mettre en œuvre un système d'information agile, optimisé et aligné sur la stratégie métier nécessite la mise en œuvre des meilleures pratiques d'architecture d'entreprise et d'urbanisation du Système d'Information (SI). Elles donnent aux entreprises les moyens d'avoir une représentation synthétisée de leur organisation et des systèmes d'information et d'organiser une transformation cohérente.

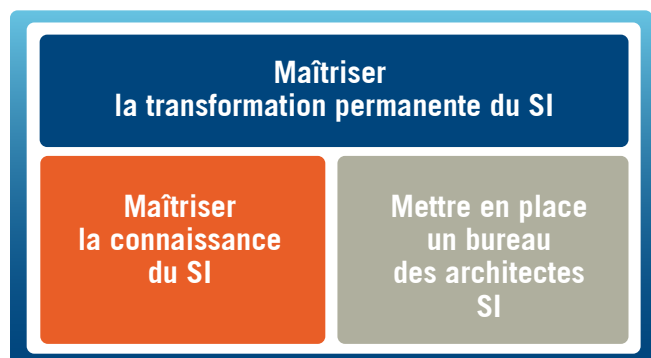
Vous souhaitez :

- **maîtriser la transformation permanente de votre SI et le rendre plus agile et plus compétitif ;**
- **offrir une meilleure visibilité de vos projets de transformation du SI vis-à-vis de vos directions et des équipes métier ;**
- **mettre en place une meilleure coordination interne autour de la conception des projets afin de fiabiliser les solutions applicatives et de les pérenniser.**

L'offre MEGA consulting vous apporte les techniques et méthodes pour une transformation régulière, réaliste, cohérente et efficace du SI. Cette maîtrise de la transformation vous permettra d'améliorer les services existants et de développer de nouveaux services pour les métiers.

NOTRE OFFRE

L'offre MEGA Consulting pour la mise en œuvre de l'urbanisation du système d'information est fondée sur plus de 20 ans d'expérience auprès des DSI et sur les meilleures pratiques du marché. Elle s'articule autour de 3 thèmes principaux, qui peuvent être déployés indépendamment les uns des autres.

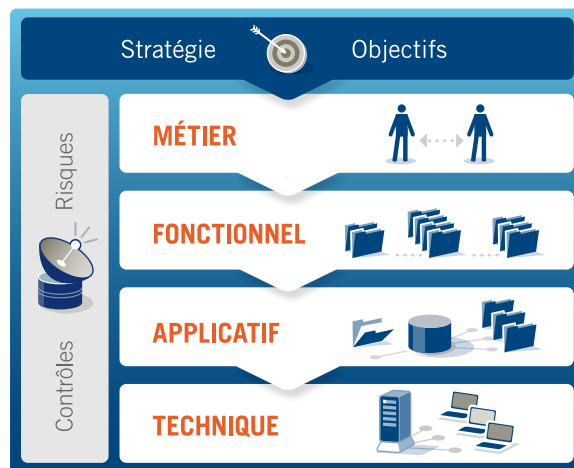


Maîtriser la connaissance du SI

Maîtriser la connaissance du SI signifie disposer des bons éléments d'information pour prendre les bonnes décisions. Il s'agit de définir le juste niveau d'information qui doit être maintenu dans le temps pour assurer la transmission de la connaissance, la prise de décision et la formation des équipes.

Les phases essentielles de la maîtrise de la connaissance du SI sont :

- Définir les outils de connaissance et de cartographie du SI (selon les différentes couches : métiers, fonctionnelles, données, techniques, etc.) ainsi que les méthodes de modélisation associées.
- Faire le lien entre les informations du SI et celles des risques, contrôles et finances.
- Définir le plan d'urbanisme fonctionnel et autres socles communs de modélisation.
- Spécifier et diffuser les restitutions attendues (ex : Intranet permettant de diffuser les informations de l'outil de cartographie).



La connaissance du SI doit faire le lien entre les aspects de modélisation, de documentation, de CMDB, d'asset management et les outils et pratiques existants ou à mettre en place.

Elle englobe plusieurs niveaux de connaissance, des méthodes et des outils qu'il convient de mettre en cohérence pour en tirer la meilleure information au service de la prise de décision.

Maîtriser la transformation permanente du SI

Diminuer la dette technique, répondre aux besoins des métiers en respectant les budgets alloués tout en assurant l'évolution de fond des technologies pour répondre aux enjeux futurs sont les challenges permanents de la DSI. L'architecture d'entreprise vous permet de :

- Décliner la stratégie de transformation permanente du système d'information à partir des stratégies existantes (changement sur les métiers, l'organisation, etc.) et des informations provenant de la connaissance du SI (applications à faire évoluer, à refondre, à supprimer, etc.).
- Construire la cible du SI avec son plan d'urbanisme et ses jalons d'évolution.
- Elaborer les règles d'architecture à respecter afin de construire un SI pérenne et évolutif.
- Permettre une prise de décision étayée pour les arbitrages sur les portefeuilles projets et applicatifs.
- Contractualiser la relation avec les projets et définir les besoins en accompagnement
- Utiliser les retours d'expérience des projets pour améliorer les pratiques de transformation du SI et mettre à jour la connaissance du SI

L'évolution et l'adaptation permanente du SI est un enjeu majeur des DSI. En maîtriser la transformation permet d'en assurer la pérennité avec des coûts rationalisés et l'adéquation aux besoins des métiers.

Urbaniser c'est organiser la transformation progressive et continue du SI

*L'urbanisation est une aide
à la décision pour
la transformation et un outil
de pilotage du patrimoine*

pour le **simplifier** durablement

pour **optimiser** sa valeur ajoutée

pour le rendre **plus réactif et flexible**

en l'alignant avec le métier

en s'appuyant sur les opportunités
technologiques du marché

Mettre en place un bureau des architectes SI

Le bureau des architectes (ou cellule d'urbanisation / architecture d'entreprise) a pour but de maîtriser les évolutions du système d'information, de concevoir le futur SI selon les meilleures pratiques en assurant la cohérence des projets avec les besoins exprimés par les différents métiers impliqués et en assurant leur promotion en interne. Pour créer un bureau d'architectes, il convient de :

- Définir les besoins en architecture de votre entreprise pour établir le champ d'action du bureau.
- Définir les rôles et responsabilités de chaque architecte.
- Insérer le fonctionnement du bureau dans la gouvernance et les pratiques existantes au sein de votre DSI : méthodes de projet, processus de la DSI, gestion de portefeuille de projets, gestion de patrimoine applicatif.
- Formaliser les processus du bureau et les livrables attendus.
- Définir les facteurs de réussite et les indicateurs de suivi.
- Définir les outils et les méthodes à mettre en place.

Bien définir les attentes autour du bureau des architectes et l'insérer dans la gouvernance et les pratiques existantes est un facteur clé de réussite. La communication sera un élément majeur de la réussite pour sa mise en place.

VOS BÉNÉFICES

Les consultants de MEGA accompagnent les DSI dans la mise en place de l'architecture d'entreprise dans toutes ses composantes grâce à notre démarche :

- **structurée**, en cohérence avec les meilleures pratiques d'urbanisation des systèmes d'information (CIGREF), de processus de la DSI (ITIL), de gestion de projets de transformation (TOGAF 9) et de gestion du patrimoine applicatif (APM) ;
- **standardisée** avec les notations du marché comme BPMN, UML, Archimate, etc. ;
- **éprouvée**, capitalisant sur 20 ans d'expérience en architecture d'entreprise, qui s'appuie sur une **expertise conseil** et des **retours d'expérience concrets** ;
- **outillée** : la **solution logicielle MEGA** est un outil standard du marché pour la cartographie et la gouvernance de votre architecture d'entreprise ;

– et **collaborative** : elle implique et engage vos équipes et prépare la conduite du changement de la phase de mise en œuvre de la démarche, en cohérence avec la stratégie d'entreprise.

Les consultants de MEGA sont de plus, formés aux techniques et méthodes de modélisation et d'analyse des systèmes complexes. Leurs expertises certifiées (TOGAF, CMMI, etc.), leur implication dans les organisations professionnelles (OMG, Open Group, IFACI, etc.) ainsi que dans les groupes de travail concernant les approches d'Architecture d'Entreprise les plus récentes (approches capacitaires et expressions de besoins, approche systémique et structures composites, contextualisation et gestion du temps, vocabulaire d'entreprise) vous garantissent de bénéficier des meilleurs savoir-faire du marché dans nos domaines de compétences.

QUELQUES RÉFÉRENCES

Eutelsat	Mise en place d'une démarche basée sur un référentiel d'architecture d'entreprise pour définir un système d'information cible unique, transverse et répondant à l'ensemble des besoins métiers. Voir la « Success Story »
MNH	Mise en place de l'architecture applicative et maîtrise de la connaissance du SI.
Sanofi	Mise en place des pratiques d'urbanisation dans un contexte de rationalisation du patrimoine applicatif.
Natixis	Mise en place d'un département Architecture et Normes pour répondre à un objectif d'optimisation et de rationalisation du système d'information. Voir l'article
Conseil Général de la Gironde	Mise en place d'une démarche d'Urbanisation comme support à l'élaboration et pilotage du Schéma Directeur (Schéma Directeur Administration Electronique). Voir la « Success Story »